



Paragraf 153

Ärendenummer VON2025/64

## **Svar på revisionsrapport - Granskning ekonomistyrning**

### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

1. anta svar, daterat 25 augusti 2025, som svar på revisionsrapport – Granskning ekonomistyrning (ärendenummer KS2024/588) och överlämna det till kommunstyrelsen.

### **Beskrivning av ärendet**

I dokumentet från Enköpings kommuns förtroendevalda revisorer till kommunfullmäktige, daterad 2025-03-26, är revisorernas samlade bedömning att vård- och omsorgsnämnden inte helt, under 2024, haft en ändamålsenlig ekonomistyrning. Den interna kontrollen bedöms ej varit tillräcklig.

Utifrån granskningens iakttagelser och bedömningar lämnas följande rekommendationer till vård- och omsorgsnämnden:

- Ta fram och besluta om tydliga fördelningsprinciper för att skapa förutsättningar att utvärdera verksamheterna. Principerna bör omfatta budgeterade volymer, snittpris eller liknande som är styrande i hur nämndens budget fördelas till olika verksamheter, enheter etc. En sådan resursfördelning möjliggör en jämförelse inom nämndernas verksamheter och en mera fördjupad analys av avvikelse (kopplad till volym och effektivitet).
- Tydliggöra ansvar och befogenheter för ekonomisk uppföljning och åtgärder vid befarad avvikelse på enhetsnivå samt besluta om en attestförteckning.

- Ta fram en sammanhållen åtgärdsplan som tydligt beskriver beslutade åtgärder för en ekonomi i balans. En sådan plan bör tydligt ange vilken effekt dessa åtgärder beräknas få på nämndens totala underskott, på kort respektive längre sikt. Den förväntade effekten kan med fördel delas in i delmål som kan mätas för att underlätta uppföljning.

Vård- och omsorgsnämndens svar redovisas i sin helhet i tjänsteskrivelse, daterad 2025-08-25. Vård- och omsorgsförvaltningens bedömning är att revisorernas rapport, daterad 26 mars 2025, i huvudsak är korrekt och speglar förhållanden som rådde 2024. Dock med undantag för beskrivningen av attestförteckning.

Vård- och omsorgsförvaltningen har givits möjlighet att sakgranska samt skicka in material för komplettering i samband med att revisionen genomfördes i början av 2025.

## Beslutsgång

Ordföranden frågar nämnden om den kan besluta enligt liggande förslag och finner att nämnden svarar ja.

## Beslutsunderlag

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse 2025-08-25
- Granskning av ekonomistyrning inom vård- och omsorgsnämndens samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens ansvarsområde, 2025-03-26
- Kommunfullmäktiges beslut 2025-04-15, paragraf 63, ärendenummer KS2024/588

## Sändlista

Beslutet skickas till:

- Kommunstyrelsen, för åtgärd